

# Socially Responsible Consumption in Developing Countries in Sub-Saharan Africa, Myth or Reality?

Pierre Emmanuel NDEBI<sup>1</sup> and Isaac Bernard Ndoumbe Berock<sup>2</sup>

<sup>1</sup> ESSEC Université de Douala- Cameroun

Received: 15 December 2019 Accepted: 3 January 2020 Published: 15 January 2020

## Abstract

This paper sets out to explore the ability of consumers in a context of poverty to be cocreators of value. Of the semi-structural interviews that were conducted with a sample of 30 consumers, it appears that the concept of socially responsible consumer is only partially perceived inasmuch as very often the purchasing and consumption decisions of consumers do not take into account social and/or environmental concerns, but are dictated by survival mechanisms. It cannot therefore act as a socially committed actor capable of influencing the opportunistic behaviors of companies. Some conditions are therefore necessary for this consumer to develop activist behaviors.

**Index terms**— socially responsible consumption, poverty, committed social actor

## 1 Introduction

Depuis quelques décennies, la flambée de préoccupations sociales et environnementales dans le monde, initiée et encouragée par les organisations internationales, la montée en puissance des mouvements écologistes, des mouvements de défense et de protection des consommateurs, etc., ces derniers militant à montrer les dangers du consumérisme tant pour l'environnement que pour l'individu, ont mis en évidence plusieurs dimensions de la consommation et l'influence que le consommateur peut avoir dans sa relation avec l'entreprise et son environnement vital.

La sociologie de la consommation dont les travaux précurseurs remontent à Veblen (1899) montre que la consommation est un phénomène qui résulte à la fois d'un processus économique, social et psychologique. La fameuse pyramide de Maslow édifie davantage sur le fait que les besoins peuvent être à la fois physiques et psychologiques. La consommation est donc un phénomène économique et social. C'est à l'intérieur de ces deux construits que se meuvent les économistes, les sociologues, les gestionnaires et chercheurs en marketing pour indiquer que la consommation est polymorphe, elle est à forte valeur d'enjeu social (Gonzalez, Korchia, Menuet, Urbain, 2009). Les comportements de consommation des individus manifestent leur volonté de se satisfaire individuellement, mais de s'intégrer dans le tissu social tel qu'ils se le représentent et tel qu'ils aspirent à ce qu'il soit ??Halbwachs, 1912 ?? François-Lecompte, 2005 ; Gonzalez et Al, 2009). Le consommateur socialement responsable est ainsi appelé à être un acteur du développement et développe pour ainsi dire des relations de pouvoir avec son environnement suscitant des résistances.

Si les débats sur la consommation socialement responsable prolifèrent depuis longtemps en Occident, ils tardent à s'insérer dans les pays pauvres ou dans les environnements pauvres, en Afrique particulièrement, zone dans laquelle la responsabilité sociale est plus considérée comme spécifique à l'entreprise et non au consommateur. Beaucoup d'auteurs s'y sont investis pour montrer que les pratiques de RSE par les entreprises sont bien présentes en Afrique, en Afrique subsaharienne et pour le Cameroun, elles constituent une véritable « vague déferlante » ??Kamdem et Ikellé, 2013 ; ??oskolai et al, 2016 ?? Etoundi Eloundou, 2010 ;2014).

Les réflexions ici sur la consommation socialement responsable sont presque inexistantes alors que celles sur la RSE se multiplient au point que même les chercheurs semblent convenir tacitement que c'est un environnement peu propice aux comportements de consommation militants. Tant le contexte de précarité matérielle et

## 1 INTRODUCTION

---

45 informationnelle ne semble pas imposer aux entreprises des comportements responsables. Certains auteurs  
46 pensent que les pratiques de RSE ne sont identifiables que dans un contexte où les consommateurs font preuve  
47 d'attention, ce qui n'est pas le cas dans les pays sousdéveloppés où les consommateurs « sont souvent ignorants  
48 » de la réalité des pratiques menées par les entreprises (Arli et Lasmono, 2010). Néanmoins, dans le cas  
49 camerounais, les aspects de la perception de la RSE des entreprises par les consommateurs commencent à  
50 intéresser les chercheurs (Nyemb Ntoogue, 2019). Ces travaux sont encore marginaux dans l'ensemble, mais  
51 indiquent l'importance que l'attitude des parties prenantes en général et des consommateurs en particulier  
52 présente pour les entreprises y compris dans un environnement de pauvreté.

53 En réalité, les entreprises se satisfont des pratiques de RSE à dominantes conformistes, pour être en phase avec  
54 la loi et quelques associations de défense des droits des consommateurs, elles-mêmes impuissantes face à des lobbys  
55 politiques et financiers faisant du consommateur un laissé-pour-compte. Dans le cas camerounais par exemple,  
56 le conformisme des pratiques de RSE dans le secteur forestier profite plus aux entreprises et aux responsables  
57 politiques locaux qu'aux populations touchées par l'exploitation forestière (Ndoumbe, Ndebi, Kern, 2016). Or,  
58 « la sagesse conventionnelle des milieux d'affaires » (Stark, 1993) ne peut être porteuse de développement que  
59 si toutes les parties prenantes s'investissent dans la relation, car c'est finalement l'ensemble des relations entre  
60 pouvoirs publics, citoyens et entreprises qui est ici en question.

61 Une pluralité de préoccupations sur la consommation socialement responsable montre qu'elle peut s'intégrer  
62 dans plusieurs problématiques, notamment celles des parties prenantes, ou de la coconstruction du développement  
63 par les parties prenantes, etc.

64 Le présent article se situe dans le même sillage et s'interroge sur les conditions à réunir pour que le  
65 consommateur africain en général et camerounais en particulier s'intègre dans la logique de co-construction de  
66 son bien-être et du développement, alors qu'il est placé dans une posture d'ignorance constatée sur les véritables  
67 comportements des entreprises. En outre, il se penche, sur ce qu'il consomme, et même sur les droits qu'il a  
68 vis-à-vis des entreprises et de l'État quant à la qualité de ce qu'il consomme ??Arli et Baudrillard (1970), on «  
69 manipule toujours les objets comme des signes qui vous distinguent soit en vous affiliant à votre propre groupe  
70 pris comme référence, soit en vous démarquant de votre groupe par référence à un groupe de statut supérieur ».  
71 Poursuivant dans le même ordre d'idées, Bourdieu (1979) va intégrer la notion de « style de vie » associé à leur  
72 systématicité faisant de la consommation un élément au centre des relations entre champs d'action et habitus.  
73 Richins (1994) souligne que le management et plus précisément le marketing semble très préoccupé par cette  
74 notion de consommation qui est en outre considérée non pas seulement comme une expérience, un jeu, mais  
75 également comme un élément identitaire et de discrimination sociale.

76 Certains auteurs, notamment Lai (1995), Aurier et al.(2004) dans leurs travaux, se sont essentiellement  
77 appesantis sur la valorisation de l'expérience de consommation. Sur la base de ces recherches, la valeur de la  
78 consommation se décline en cinq composantes, précisément esthétique, émotionnelle, épistémique, fonctionnelle et  
79 sociale L'émergence du concept de consommation socialement responsable a été quant à lui favorisée par plusieurs  
80 facteurs qualifiés d'éléments de contexte tels que les mouvements de contestation spécifiques à la consommation  
81 des années 70 ??Rochefort, 1973). Par la suite on a assisté pendant plusieurs décennies à l'intensification  
82 des préoccupations d'ordre écologique, éthique et social (Commenne, 2006) des entreprises qui n'intègrent pas  
83 le bien-être de la société). François-Lecompte (2005) identifie pour sa part cinq dimensions de la CSR, à  
84 savoir le comportement de l'entreprise (ne pas acheter aux entreprises jugées comme ayant un comportement  
85 irresponsable), l'achat de produits partage (privilégier l'achat des produits dont un pourcentage du prix est destiné  
86 aux bonnes causes), la volonté d'aider les petits commerces (encourager les petits commerçants en limitant ses  
87 achats dans les grandes surfaces), la prise en compte de l'origine géographique des produits (intégrer en priorité  
88 dans ses achats les produits de sa communauté), enfin la réduction du volume de consommation (privilégier  
89 l'esprit de créativité du consommateur pour limiter ses consommations en l'encourageant à faire certaines choses  
90 lui-même En fait, la CSR revêt une dimension volontariste de la consommation qui nécessite d'avoir les moyens de  
91 ses choix qui eux, sont en même temps matériels que psychologiques. Les asymétries informationnelles, de même  
92 que les coûts financiers constituent entre autres de véritables freins à des choix de consommation socialement  
93 responsables, notamment dans un contexte de pauvreté du consommateur. b) Les enjeux de la CSR en contexte  
94 de pauvreté : changer l'ordre des choses et exprimer la personnalité du consommateur Exprimer sa personnalité  
95 et changer l'ordre des choses semblent être les principaux enjeux d'un comportement militant de la part d'un  
96 consommateur.

97 Un consommateur militant est celui qui, à notre sens, attribue à son comportement de consommation un  
98 objectif de contribution à sa manière de bâtir le monde en défendant les causes sociales et/ou environnementales.  
99 Plusieurs actions semblent soutenir cette volonté, à savoir la participation au boycott (Friedman (1991) et Klein  
100 et al., (2004)) ou encore la volonté de changer les choses ??Lecompte, 2009). Ainsi, les individus vont sanctionner  
101 en essayant d'infléchir les attitudes irresponsables des entreprises en décidant de boycotter (non-achat) leurs  
102 produits ou leurs marques afin de les contraindre à revoir leur comportement. La consommation perçue sous cet  
103 angle représente une arme redoutable et efficace pour tout consommateur dans ses relations avec les entreprises.  
104 C'est l'approche instrumentaliste de la consommation. En effet, il ressort que les individus qui pratiquent la  
105 CSR sont plus stimulés « par le fait que leur comportement va permettre d'agir en faveur de la cause qui leur  
106 tient à cœur » (Françoise- ??ecompte, 2009). Leurs achats, contribueraient donc fondamentalement à « changer  
107 l'ordre des choses ». Même si les consommateurs préjugent souvent de l'inefficacité des actions individuelles, ils

108 reconnaissent néanmoins que leur contribution personnelle est d'une utilité indéniable. De même ils estiment  
109 pour autant que la cohérence avec leur personnalité et leur façon de penser est plus importante dès lors que  
110 l'action individuelle est inefficace sur la façon de l'entreprise de se comporter.

111 Une autre argument incitant à pratiquer la CSR réside également dans une volonté manifeste d'agir en étant en  
112 parfaite harmonie avec ses valeurs. Le consommateur engagé se place inéluctablement dans une vision individuelle  
113 et instrumentaliste de la CSR. Kozinets et Handelman (1998) soutiennent que les achats de ce consommateur  
114 représentent non pas seulement une façon de s'affirmer voire de se valoriser personnellement, mais aussi il se  
115 différencie ou se démarque vis-à-vis des autres consommateurs. Dans le même ordre d'idées, Klein et al. ??2002)  
116 révèlent que le consommateur en s'engageant sur la voie de la CSR cherche à avoir les « mains propres ». En  
117 d'autres termes, il cherche à être « bien dans sa tête », à être en paix avec sa conscience afin d'éviter de se  
118 culpabiliser, notamment en ce qui concerne ses achats. La sanction, exprimer sa personnalité, changer l'ordre  
119 des choses, être utile, se démarquer, semblent être quelques importants des comportements de CSR.

120 En contexte de pauvreté, il est important, comme c'est le cas en Afrique, de vérifier la perspective pour un  
121 individu de contrôler sa consommation et de participer à la co-construction de son développement. On peut tout  
122 de même supposer la difficulté à le faire, tant ses capacités contraignent son comportement (Ndebi, 2011), ainsi  
123 que la disponibilité de l'information, la différenciation des prix, la commodité des produits et le dilemme du bon  
124 comportement. c) Problèmes de contingence à l'idée ??e ??Roberts, 1996).

125 Les coûts plus élevés des produits éthiques sur le marché peuvent être expliqués par le manque de disponibilité,  
126 voire la rareté sur le marché des produits à présentés comme étant responsables ou éthiques ??Carrigan  
127 et al., 2003). Les produits qualifiés d'équitables ou de bio ont des points de distribution très limités,  
128 notamment dans les grandes surfaces. On les rencontre très difficilement dans les points de vente de proximité,  
129 obligeant ainsi les consommateurs socialement responsables à faire un effort supplémentaire pour s'informer  
130 du lieu de la disponibilité des produits et à se rendre dans les points de vente spécialisés. Pourtant, selon  
131 François-Lecompte (2009), de nombreux consommateurs, pour des raisons multiples, ne sont pas disposés  
132 faire ces efforts supplémentaires compte tenu, pour certains, des contraintes de temps qui, ici, limitent les  
133 mouvements des individus lorsque ces derniers sont occupés et se limitent à leurs comportements habituels  
134 d'achat. Il est évident qu'un bon nombre de consommateurs perçoivent globalement la CSR comme étant très  
135 contraignante. L'engagement sur le chemin des comportements ou pratiques de CSR nécessiterait inéluctablement  
136 des modifications dans le mode de vie.

137 Un autre frein à la consommation socialement responsable concerne la difficulté des consommateurs à identifier  
138 le bon comportement du mauvais comportement en la matière. En effet, la consommation socialement responsable  
139 prend en compte très souvent la notion d'éthique, ce qui n'est pas très aisés à identifier ou à cerner par les  
140 consommateurs. Cette complexité les plonge inéluctablement dans un dilemme. La présence des arguments  
141 contradictoires crée très souvent le doute dans l'esprit du consommateur sur ce qui est bon à faire (boycotter une  
142 entreprise ou acheter local ?) et par conséquent il préfère se résigner.

143 À la lumière de ce qui précède, on peut prétendre que dans un contexte de pauvreté, la consommation  
144 socialement responsable peut être difficile à réaliser pour le consommateur pauvre. S'il est vrai que le courant  
145 utilitariste de la pauvreté (Morduch, 1999, 2000 ; PNUD) postule la rationalité des ménages en matière de choix  
146 de consommation, il suppose aussi que l'individu doit être en pleine possession de ses capacités basiques, ce qui  
147 est loin d'être le cas pour le pauvre.

148 Ce dernier étant soumis au diktat de sa situation de précarité tant matérielle que psychologique qui ne lui  
149 laisse aucune solution de préférence, ni pour maximiser sa fonction d'utilité, ni pour rendre sa décision même  
150 satisfaisante, tout au plus il s'accorde du possible. Quelle que soit l'approche par laquelle on aborde la  
151 pauvreté et donc le consommateur pauvre dont on pourrait citer en plus du courant utilitariste évoqué plus haut,  
152 le courant institutionnaliste ??Sen, 1987 ??Sen, , 1999

## 153 2 b) La collecte de données : l'entretien semi-directif

154 Pour collecter les données, des entretiens semidirectifs ont été réalisés auprès de trente personnes ayant toutes  
155 un diplôme de l'enseignement supérieur, hommes ou femmes ayant moins de 50 ans, exerçant ou non un  
156 métier, dans le secteur formel ou dans l'informel. Ce choix a été dicté par le niveau de sensibilisation aux  
157 préoccupations environnementales et écologiques censé être élevé de cette population. En effet, les problématiques  
158 de l'environnement, de l'écologie et du développement durable sont de plus en plus médiatisées en Afrique, elles  
159 font même déjà l'objet des enseignements dans les universités africaines et camerounaises plus particulièrement.  
160 Sur un autre plan, les autorités camerounaises tentent depuis au moins une dizaine d'années de contraindre les  
161 entreprises à des comportements responsables vu le nombre de textes et de règles édictés, même si leur efficacité  
162 reste encore à prouver.

## 163 3 c) Le guide d'entretien

164 Le guide d'entretien était subdivisé en plusieurs grands thèmes dont les repères sont empruntés à Lecompte  
165 (2005). Les dimensions de Lecompte nous ont paru simples et surtout pertinentes pour commencer à explorer le  
166 concept et les comportements dans le contexte africain.

## **4 CHOISIR UNE ENTREPRISE QUI PROTÈGE L'ENVIRONNEMENT**

---

167 La première porte sur la connaissance du concept de consommation socialement responsable. Il était question  
168 de savoir si la cible a entendu parler de CSR et par quel canal de communication. Deux préoccupations sur ce  
169 thème évaluent la notoriété et le canal par lequel le répondant s'est informé.

170 Le deuxième thème s'intéresse à la perception que les répondants avaient du concept et leur attitude vis-  
171 à-vis des entreprises censées avoir un comportement responsable ; pour cela un aspect consistait à mesurer  
172 l'attention du répondant vis-à-vis de ces entreprises et la connaissance des actions de responsabilité perçues.  
173 Une interrogation importante a consisté à sonder auprès de notre échantillon la signification de l'expression  
174 consommation socialement responsable Le troisième thème avait pour but d'identifier dans le mesure du possible  
175 les potentielles tendances à la CSR et les pratiques conscientes ou non de consommation supposées être socialement  
176 responsables des répondants. Une question dans ce thème a permis de mesurer la conscience d'avoir acheté un  
177 produit fabriqué par une entreprise jugée respecter les engagements de citoyenneté perçus par le répondant.

178 Le quatrième thème devait ressortir les potentiels moyens de contrainte des entreprises à travers le comportement de consommation, leur pertinence pour pouvoir en déduire si dans ce cas on pourrait conclure de la réalité  
179 de la CSR dans un contexte de pauvreté du consommateur.

180 Les entretiens ont duré en moyenne 40 minutes chacun, cela en partie par la capacité des répondants à saisir  
181 rapidement l'objet de la discussion étant entendu qu'ils étaient tous diplômés de l'enseignement supérieur et  
182 certains exerçant dans le monde professionnel formel et d'autres dans l'informel. Les informations qui ont été  
183 enregistrées et retranscrites ont fait l'objet d'une analyse de contenu autour des thèmes identifiés et indiqués  
184 dans le guide d'entretien. Les tendances à la consommation socialement responsable identifiées L'engagement de  
185 l'entreprise à protéger l'environnement, la participation volontaire à la lutte contre la pauvreté et l'action sociale  
186 de l'entreprise sont les comportements des entreprises susceptibles de susciter des réactions favorables pour ces  
187 entreprises.

### **188 4 Choisir une entreprise qui protège l'environnement**

189 « Les consommateurs camerounais sont sensibles à la lutte contre la pauvreté des entreprises lorsque cela est  
190 évident à leurs yeux, même s'ils ne croient pas à l'honnêteté des entreprises L'éthique d'entreprise « J'apprécie le  
191 comportement éthique de certains dirigeants surtout ceux qui traitent bien les salariés en protégeant leur avenir  
192 de retraite, en proposant de bons salaires et surtout de meilleures conditions de travail, lorsque c'est connu, cela  
193 peut influencer le client à la préférence des produits de l'entreprise » (Guy, 35ans) ; « Moi je suis un conservateur  
194 et défenseur de la nationalité africaine, le made in Cameroun m'intéresse tout comme j'apprécie toute entreprise  
195 qui respecte et promeut la culture camerounaise et africaine en général ; malheureusement, il n'y en a pas dans  
196 notre environnement ; chacun veut gagner de l'argent et point ; du coup j'achète parce que j'en ai besoin, pas  
197 parce que l'entreprise fait quelque chose d'extraordinaire dans le sens de ma culture » (Sylvie, 35 ans). Au total,  
198 l'engagement de l'entreprise à la protection de l'environnement, 82,5 % d'occurrences ; la participation volontaire  
199 à la lutte contre la pauvreté (76,5 %) ; La contribution au développement de la cité (73 %) ; la dimension sociale  
200 de l'action de l'entreprise (la construction des infrastructures sociales telles que les forages, les aires de jeux ;  
201 les centres de santé, etc. 75 %), la lutte contre les fléaux sociaux comme, le tabac, l'alcool, la drogue) l'insertion  
202 et la protection des personnes physiques en difficulté (marginaux, handicapés, les enfants) ; le non-recours au  
203 travail des enfants ; la participation à des actions humanitaires sont ce qui peut déterminer le comportement  
204 socialement responsable des consommateurs.

205 On observe que la protection et la défense du « made in Cameroon » ne semble pas intéresser les répondants,  
206 néanmoins 52,5 % des occurrences évoquent cet aspect. iv. Les facteurs déterminants de la consommation  
207 socialement responsable Dans l'environnement camerounais, il ressort que par rapport au comportement de  
208 consommation et d'achat des interviewés, les pratiques des consommateurs sont déterminées par les moyens dont  
209 ils disposent (77 % d'occurrences), par leur pouvoir socialement durable ou citoyen de leur comportement de  
210 consommation reste marginal.

211 Toutefois un peu plus de la moitié d'entre eux reconnaissent qu'il leur arrive de temps en temps de tenir  
212 compte des engagements des entreprises pendant leurs achats même si la plupart doute de la sincérité de ces  
213 engagements. « Parfois, je ne sais pas trop ce que vous appelez entreprises citoyennes, mais il m'arrive d'acheter  
214 chez un commerçant parce que je pense que quelquefois il faut encourager les petits commerçants de chez nous.  
215 Dans la majorité des cas, je n'ai pas les moyens de ma politique, j'achète donc en fonction des moyens que [sic]  
216 je dispose et je cherche en priorité celui qui vend moins cher » (Emmanuel, 28 ans).

217 Les consommateurs n'étant pas prêts à supporter un supplément de prix le justifient en invoquant des raisons  
218 telles que: « [L]a politique de prix des entreprises ne tient pas compte du niveau de vie des citoyens » ; «  
219 les entreprises ne respectent pas leurs engagements de citoyenneté, ces entreprises exploitent et transforment  
220 nos matières premières, je ne sais pas pourquoi j'achèterais plus cher à l'une d'elles » (Ghislaine, 30 ans), etc.  
221 D'ailleurs, certains, et ils sont majoritaires, doutent des engagements dits « citoyens » des entreprises et cela  
222 constitue un frein important à leur choix de produits ou d'entreprise. « Les entreprises citoyennes n'existent  
223 pas au Cameroun, leurs engagements de citoyenneté sont de la poudre aux yeux, elles ne sont pas sincères, ;  
224 sinon comment expliquer le traitement non éthique de leurs salariés , licenciements abusifs, niveau de salaire très  
225 bas, tribalisme des dirigeants, corruption des élites politiques, en plus il n'existe pas pour le moment un système  
226 d'évaluation de l'entreprise citoyenne dans notre environnement, j'achète ce qui est nécessaire et qui correspond  
227 à mes moyens sans réfléchir à tout ça » (Florian, 42 ans) .

229 Néanmoins lorsqu'on évoque la possibilité de changer d'attitude en cas d'amélioration du pouvoir financier,  
230 la majorité (80 % d'occurrences) seraient prêts à acheter un produit plus cher parce qu'il est fabriqué ou  
231 commercialisé par une entreprise « jugée citoyenne ».

## 232 **5 v. Un potentiel de contrainte très faible sur les entreprises**

233 Accepter une hausse de prix de 5 % et plus, participer au boycott des produits des entreprises, participer aux  
234 mouvements de résistance des consommateurs, accepter un augmentation de prix de plus de 10 %, reconnaître  
235 n'avoir aucun moyen de pression sur les entreprises, ont été quelques aspects retenus lors de l'exploration de  
236 terrain et des lectures faites sur le sujet. Sur ces éléments, il ressort que 70 % des répondants ne sont pas prêts  
237 à accepter un relèvement de prix de 5 %, et 25 % ne le feront jamais ; 90 % n'accepteraient pas une hausse  
238 de prix de plus de 5 % dont près de 50 % ne le feraient jamais ; 95 % n'accepteraient pas une augmentation de  
239 prix de plus de 10 % et 65 % ne le feraient jamais.

240 La position de Georges (32 ans) est édifiante à ce sujet : « Je ne pense pas pouvoir payer plus, un produit  
241 en dehors de mes convictions personnelles sur la qualité et l'origine du produit, d'abord je n'ai pas les moyens  
242 pour ça, en plus qu'est ce que ça changerait, les entreprises sont toutes puissantes, même si c'est pour encourager  
243 une entreprise pour son action ce serait difficile pour moi. Donc, un supplément de 5 % ou ?? De même qu'il  
244 ne perçoit pas son acte de consommation comme un acte citoyen dans le sens de contribuer au développement  
245 local (achat des produits fabriqués par la communauté riveraine, acheter pour encourager les petits commerçants,  
246 protéger les emplois et métiers traditionnels de la région. Le revenu, le pouvoir d'achat et la survie déterminent  
247 donc en priorité le comportement d'achat du consommateur dans un contexte de pauvreté.

248 Même lorsque les entreprises s'investissent dans des actes de citoyenneté, la confiance des consommateurs est  
249 très relative pour ne pas dire que les consommateurs interrogés ne font pas confiance aux entreprises.

250 L'image du consommateur passif (Badot et Cova, 2008) remise en question par certains auteurs en marketing  
251 (Vargo et al, 2008) trouve toute sa pertinence dans un contexte de pauvreté. Le consommateur dans un contexte  
252 de précarité n'est capable, ni de co-créer la valeur, ni de participer au développement durable comme co-acteur  
253 avec les entreprises par des comportements de responsabilité dans les pratiques d'achat. La recherche sur les  
254 processus de co-création de la valeur se présente sous plusieurs aspects dont trois ressortent fondamentalement,  
255 notamment : le courant du comportement du consommateur, celui des services et celui de la gestion de l'innovation  
256 ??Leclercq, ??ammedi et Poncin, ??O16). La conscience de l'importance de son implication dans le processus de  
257 co-production de la valeur et des conséquences qui pourraient en découler est un préalable majeur de la CSR. Le  
258 courant des services ou de la gestion de l'innovation constitue un aspect important lorsque le consommateur est  
259 conscient des enjeux de développement liés à son comportement de consommation, de son pouvoir d'action, et  
260 surtout de ses aptitudes à interagir avec les entreprises pour orienter leurs actions vers des actes de responsabilité.  
261 Dans le cas actuel, le consommateur dans le contexte de pauvreté va développer son extrême ingéniosité à trouver  
262 des produits et services nécessaires à sa survie et son bien-être, ce qui devrait néanmoins sensibiliser les entreprises  
263 à une potentielle capacité tacite de nuisance de ce consommateur et les amener à s'investir davantage dans le  
264 sens des comportements de responsabilité envers ce dernier.

265 Il apparaît ainsi que dans des environnements potentiellement riches mais spécifiques par la qualité des acteurs  
266 de l'offre opportunistes, ce qui induit des relations de pouvoir déséquilibrées aux dépend des plus faibles (ici les  
267 consommateurs), dépourvus dans l'immense majorité de capacités financières, la CSR devient marginale. Le fait  
268 que même une population hautement éduquée ne soit pas suffisamment sensibilisée sur le rôle de co-acteur de la  
269 production de la valeur qu'elle pourrait jouer dans l'amélioration de l'offre des entreprises sur le marché nécessite  
270 qu'on s'y attèle par une meilleure communication notamment en contexte africain. L'applicabilité du concept de  
271 consommation socialement responsable en l'état actuel reste donc à venir dans notre contexte d'étude, même si  
272 on a pu constater les prémisses. S'il est vrai que la théorie des parties prenantes qui est celle qu'on a exploré ici  
273 montre que globalement l'entreprise il est clair qu'elle s'attèlera davantage dans un premier temps à répondre aux  
274 différents acteurs (Acquier, 2007), mais elle sera plus contrainte par les acteurs les plus influents sur elle (Aggeri  
275 et Acquier, 2005). Ce qui n'est pas le cas pour le consommateur en situation de précarité.

276 L'exploration du concept de CSR a été faite ici sur une frange de la population pas représentative de l'ensemble,  
277 mais son choix nous a paru judicieux par son niveau de sensibilisation supposé être plus élevé que l'ensemble  
278 de la population. Les résultats mettent quand même en évidence le fait qu'en situation de pauvreté, mais aussi  
279 d'absence d'information, certains des interviewés étant par leur profession des gens de la classe moyenne, les  
280 achats sont déterminés par des préoccupations strictement individuelles de survie et d'économie. Toutefois, il  
281 est difficile à l'état actuel de pouvoir généraliser les résultats, cela nécessite déjà un approfondissement dans  
282 l'analyse et surtout on devrait interroger d'autres perspectives que celles présentant la CSR dans une perspective  
283 instrumentale. Par exemple, le boycott ne semble pas non plus constituer une stratégie efficace qui rencontrerait  
284 l'adhésion de beaucoup de consommateurs dans l'environnement africain. <sup>1</sup>

<sup>1</sup>© 2020 Global Journals

## **5 V. UN POTENTIEL DE CONTRAINTE TRÈS FAIBLE SUR LES ENTREPRISES**

---

II. Consommation Socialement Responsable : un Eclairage Théorique Dans un Environnement de Pauvreté.

a) Concept de ~~consommation~~

responsable: définition et dimensions (CSR)

La consommation selon Gonzales et al. (2009),

se présente comme un épiphénomène à la fois individuel et collectif où les RSE s'imbriquent avec les représe

Figure 1:

---

ces dimensions identifiées la notion de comportements de recyclage associé aux modes de consommation essentiellement respectueux de l'environnement (utiliser des vélos en milieux urbains, favoriser les produits biodégradables et non polluants, etc.).

Cette émergence du concept de CSR, notamment pluridimensionnel a orienté les recherches vers la compréhension positionnement socialement responsables.

Ainsi, une étude réalisée par le CRÉDOC en 2006 a identifié six groupes d'individus en les différenciant essentiellement en fonction de leur sensibilité aux valeurs citoyennes des entreprises (

). Webb et al. (2007) intègrent dans

son analyse comme concept  
des consommateurs et  
comme ayant des pratiques

Figure 2:

## **5 V. UN POTENTIEL DE CONTRAINTE TRÈS FAIBLE SUR LES ENTREPRISES**

---

la CSR (la pauvreté comme contingence à l'idée de CSR) De manière générale, de nombreux individus ou consommateurs ont un accès limité aux informations sociales et environnementales des entreprises. Cette situation constitue un facteur contingent à l'engagement de certains dans la consommation socialement responsable. L'absence de connaissances sur le comportement des entreprises, associée au manque de confiance dans l'information freinent les individus dans leur volonté d'opter pour une consommation socialement responsable (François-Lecompte, 2005). L'importance de l'information dans la prise de décision en général et notamment son influence sur les pratiques de consommation responsable n'est plus à démontrer (Carrigan et Attalla, 2001 ; Mohr et al., 2001). De manière générale, il apparaît que, les informations mises à disposition des individus sont très insuffisantes et par conséquent créent des biais dans la décision de consommation de ces derniers (Mohr et al., 2001 ; Auger et al., 2003). Les études révèlent d'ailleurs que la majorité des consommateurs ne connaissaient pas dans quelles conditions les produits qu'ils achètent sont fabriqués. La passivité de ces consommateurs est renforcée sur ces questions puisqu'ils ont tendance à ne faire aucun effort pour chercher les informations. Bien plus, quand bien même les pratiques socialement responsables des entreprises sont disponibles, les individus ou consommateurs font très difficilement confiance aux informations mises à leur disposition. S'il est vrai que l'information doit apparaître aux yeux des consommateurs comme étant crédibles, il n'en demeure pas moins vrai que cette information doit être accessible au grand public, ainsi, les labels sociaux et/ou environnementaux, les simples discours de gestion durable et éthiques des entreprises ne suffisent pas à rendre les consommateurs confiants.

*[Note: compte]*

Figure 3:

III. Du Mythe à la Réalité : Conditions Pour une Véritable Emergence de la Consommation Socialement Responsable en Afrique

*[Note: a) Une méthodologie qualitative Le contexte]*

Figure 4:

---

Pour moi si une entreprise ne pollue pas mon espace de vie, qu'elle s'engage à protéger cet espace en plantant les arbres, en curant nos caniveaux, ça peut m'amener à avoir une attitude positive pour cette entreprise » (Benjamin, 25 ans, sans emploi) ;

« Globalement une entreprise doit protéger l'environnement, mais nos entreprises forestières par exemple détruisent nos essences y compris celles interdites par la loi sans en planter d'autres et surtout sans conséquences de la part des pouvoirs publics » (Jeannette, 25 ans) ; « Je crois qu'il serait normal de préférer acheter les produits d'une entreprise qui montre qu'elle s'intègre dans son environnement lorsque c'est possible, en tout cas je pourrais le faire lorsque j'ai des moyens pour » (Jean -Jacques, 30 ans).

La lutte volontaire et évidente contre la pauvreté « Une entreprise doit contribuer au développement de la cité par ses actions sur le terrain, cela passe par son apport dans le domaine social en insérant pour les protéger, les plus faibles tels que les handicapés, les jeunes, les vieux, bref l'entreprise doit lutter contre la pauvreté dans son environnement » (Didier, 25 ans) ;

« Dans un environnement de pauvreté comme le nôtre, une entreprise doit lutter contre des fléaux sociaux comme le tabac, la drogue qui de plus en plus infestent nos écoles, l'alcool, ces choses détruisent la jeunesse, développent l'insécurité dans le pays » ( Chantal, 35 ans, enseignante);

« En tout cas je ne pourrais pas acheter les produits d'une entreprise qui fait travailler au vu et au su de tout le monde les enfants ; une entreprise qui

*[Note: construit des infrastructures telles que les centres de santé, les forages et les salles de classes est forcément une entreprise qui lutte contre la pauvreté et participe au développement de la cité, c'est clair que si j'ai les moyens je pourrais davantage acheter les produits de cette entreprise ] (Moise, 25 ans). «]*

Figure 5:

## **5 V. UN POTENTIEL DE CONTRAINTE TRÈS FAIBLE SUR LES ENTREPRISES**

---

activités sportives (13 %); la distribution de bourses d'étudesIV.

### Discussion et Conclusion

Le contenu des entretiens avec les consommateurs ressort le fait central que le consommateur actuel ne se considère pas comme disposant, par ses actes de consommation, d'un pouvoir de négociation certain dans sa relation avec l'entreprise. Il ne se perçoit pas comme une véritable partie prenante dont le comportement peut à plusieurs égards contribuer à l'amélioration de ses conditions de vie dans le sens qu'il pourrait contribuer à impulser le développement dans son environnement.

Notre population d'étude étant l'une des plus sensibilisées, sinon la plus sensibilisée aux préoccupations de développement dans les pays pauvres, compte tenu de son niveau d'éducation, on constate à l'opposition supérieurement scolarisée n'est pas suffisamment motivée quant aux possibilités d'action sur le fonctionnement des entreprises.

Plus d'un quart des répondants de notre étude estiment d'ailleurs ne jamais pouvoir participer à un mouvement, de boycott, fût-il passif, des produits d'une entreprise. Les entreprises détiennent donc beaucoup de marge de manœuvre dans leur relation avec certaines

frange

Figure 6:

- 
- 285 [ Hankeu School of Economics] , *Hankeu School of Economics*
- 286 [Leclercq and Waffa] , T Leclercq , H Waffa .
- 287 [Veblen ()] , T Veblen . 1988. New York, Macmillan. (the theory of the leisure class)
- 288 [Abric ()] J C Abric . *Les représentations sociales : aspects théoriques, pratiques sociales et représentations, Psychologie sociale*, (Paris) 1994a. p. . Presse Universitaire de France
- 290 [Aggeri and Acquier ()] F Aggeri , A Acquier . *La théorie des stakeholders permet -elle de rendre compte des pratiques d'entreprise en matière de développement durable ?* , Association Internationale de Management stratégique, (Angers) 2005. AIMS.
- 293 [Commenne ()] V Commenne . *Responsabilité sociale et environnementale : l'engagement des acteurs économiques ; mode d'emploi pour plus d'éthique et de développement durable*, 2006. ECLM. 156.
- 295 [Golley ()] *Communication familiale et comportement de consommation de l'enfant. Thèse de doctorat en sciences de gestion*, M Golley . 1997. Université Paris IX-Dauphine, Centre de Recherche DMSP
- 297 [Aurier et al. ()] 'Comprendre et mesurer la valeur du point de vue du consommateur'. P Aurier , Y Evrard , G Et N'goala . *Recherche et Applications en Marketing* 2004. 19 p. .
- 299 [Lai ()] 'Consumer values, product benefits and costomervalue: a consumption behavior approach'. A W Lai .  
300 *Advances in Consumer Research, Pravo, UT, Assocition for Cosomer Recchearch*, 1995. 22 p. . (F. Kardes  
301 et M. Sujan (coord.))
- 302 [Croutte ()] Croutte . *Représentations et pratiques de la consommation socialement engagée*, 2006. 2002-2006.  
303 (cahier de recherche CREDOC n o 211, Décembre)
- 304 [Vargo ()] 'Customer integration and value creation: paradigmatic traps and prospectives'. S Vargo . *Journal of Service Research* 2008. 11 (2) p. .
- 306 [Poncin ()] *Dix ans de co-création de valeur : une revue integrative*, RAM, I Poncin . 2016. 31 p. .
- 307 [Gonzalez et al. ()] *How do socially responsible consumers consider consumption?*, C Gonzalez , M Korchia , L  
308 Menuet , C Urbain . 2009. (An approach with the free)
- 309 [Imbs ()] *L'entreprise exposée à des responsabilités élargies*, P Imbs . 2005. EMS.
- 310 [Halbwachs ()] *La classe ouvrière et les niveaux de vie-Recherche sur la hiérarchie des besoins dans les sociétés industrielles contemporaines*, Thèse de doctorat présentée à la faculté des lettres de Paris, Paris, les archives contemporaines, M Halbwachs . 2012. 1970. Londres, Gordon & Breach. (ère édition : 1912, Félix Alcan)
- 313 [Heilbrunn ()] *La consommation et ses sociologies*, B Heilbrunn . 2005. Paris, Armand Colin.
- 314 [Lapointe ()] *La CSR : proposition et validation d'un cadre conceptuel intégrateur. Thèse de doctorat en sciences de gestion*, Françoise Lapointe , A . 2005. Grenoble. Université Pierre Mendès-France
- 316 [Bourdieu ()] *La distinction, critique sociale du jugement*, Paris, les éditions de minuit, P Bourdieu . 1979.
- 317 [Baudrillard ()] *La société de consommation*, J Baudrillard . 1970. Paris, Gallimard.
- 318 [Libaert ()] T Libaert . *Publicité et développement durable* , Vertitude Magazine, 2004. 16 p. .
- 319 [Roux ()] *Marketing et résistance(s) des consommateurs*, Economica; Collection Recherche en Gestion, D Roux . 2009. 256.
- 321 [Cova and Et Salle ()] 'Marketing solutions in according with the S-D logic ; co-creating value with customers network actors'. B Cova , R Et Salle . *Industrial Marketing Management* 2008. 37 (3) p. .
- 323 [Mohr and Webb ()] L A Mohr , D J Webb . *The effects of corporate social responsibility and price on consumer responses*, 2005. 39 p. .
- 325 [Abricj (ed.) ()] *Méthodologie de recueil des représentations sociales, Pratiques sociales et représentations, Psychologie sociale*, C Abricj (ed.) (Paris) 1994b. p. . Presse Universitaire de France
- 327 [Ndoumbéberock et al. ()] I B Ndoumbéberock , P E Ndebi , F Kern . *Les pratiques de la RSE par les entreprises d'exploitations forestières dans le Bassin du Congo : conformisme ou volontarisme ? Revue de l'organisation responsable*, 2016. 11 p. .
- 330 [Ntoogue ()] Nyemb Ntoogue , P . *Analyse perceptuelle des consommateurs de la Responsabilité Sociétale des Entreprises : le cas des pratiques dans trois secteurs d'activité*, 2019. 335. Thèse de Doctorat/PH.D. Sciences de Gestion ; Université de Douala
- 333 [Parguel and Benoit -Moreau ()] B Parguel , F Benoit -Moreau . *Communication sociétale et capital-marque* ,  
334 *Actes du congrès de l'AFM*, (Aix-les-Bains) 2007.
- 335 [Lecompte and Ozier-Lafontaine ()] 'Patterns of variability in the diameter of lateral roots in the banana root system'. F Lecompte , H L Ozier-Lafontaine . *New Phytol* 2005. 167 p. .
- 337 [Roberts ()] 'Profiling levels of socially responsible consumer behaviour: A cluster analytic approach and its implications for marketing'. J Roberts . *Journal of marketing-theory and practice* 1995. 3 p. .

## 5 V. UN POTENTIEL DE CONTRAINTE TRÈS FAIBLE SUR LES ENTREPRISES

---

- 339 [Rochefort ()] R Rochefort . *La société des consommateurs*, (Paris, Odile Jacob) 1995.
- 340 [Gronroos ()] ‘Service logic Revisited: who creates values? And who co-creates?’ C Gronroos . *European Business Review* 2008. 20 (4) p. .
- 342 [Meier K Et Kirchler ()] ‘Social representations of the euro in Austria’. E Meier K Et Kirchler . *Journal of Economic Psychology* 1998. 19 p. .
- 344 [Richins ()] ‘Special possessions and the expression of material values’. M L Richins . *Journal of Consumer Research* 1994a. 21 p. .
- 346 [Badot and Et Cova ()] ‘The myopia of new marketing panaceas : the case of rebuilding our discipline’. O Badot , B Et Cova . *Journal of Marketing Management* 2008. 24 (1-2) p. .
- 348 [Prahalad and Et Krishnan ()] *The new Age of innovation : Driving cocreated value through global networks*, C Prahalad , M S Et Krishnan . 2008. New York: Mc Graw-hill.
- 350 [Hunt and Et Derozier ()] ‘The normative imperatives of business and marketing strategy : grounding strategy in ressource-advantage theory’. S Hunt , C Et Derozier . *Journal of Business and Industrial Marketing* 2004. 19 (1) .
- 353 [Galvagnom ()] ‘Theory of value cocreation: a symmetric literature review’. Dalli Galvagnom . *An International Journal* 2014. 24 (6) p. . (Managing service quality)
- 355 [Gronroos ()] *Towards service logic; the unique contribution of value co-creation*, C Gronroos . 2009. Helsinki.
- 356 [Richins ()] ‘Valuing things: the public and private meaning of possessions’. M L Richins . *Journal of Consumer Research* 1994. 21 p. .
- 358 [Richins ()] ‘Valuing things: The public and private meanings of possessions’. M L Richins . *Journal of Consumer Research* 1994b. 21 p. .
- 360 [Jayakumar and Geetha ()] « *An analysis on consumer perception towards corporate social responsibility practices in Salem City* », *Proceeding of second international conference on global business, economics, finance and social science*, J Jayakumar , K Geetha . 2014. Chennai, India. p. .
- 363 [Vandeven ()] ‘« An ethical framework for the marketing of corporate social responsibility’. B Vandeven . *Journal of Business ethics* 2008. 82 p. .
- 365 [Arli and Et Lasmono ()] ‘« Consumers perceptions of corporate social responsibility in a developing country’. D Arli , Et Lasmono . *International Journal of consumer studies* 2010.
- 367 [Janssen et al. ()] « *L'exploitation de la RSE dans la publicité télévisuelle* », *Reflets et Perspectives de la vie économique*, C Janssen , S Chavagne , V Et Swaen . 2009. p. .
- 369 [Ghali ()] « *L'impact de la RSE sur la formation et l'entretien de la relation entre le consommateur et la marque : le rôle modérateur de la confiance à la marque*», Z Ghali . 2015. p. . (Revue de Management et de Stratégie, (1.1))
- 372 [Benoit-Moreau et al. ()] « *La communication sociétale : entre opportunités et risques d'opportunisme* », *Décisions Marketing*, 59, F Benoit-Moreau , F Larceneux , B Parguel . 2012. p. .
- 374 [Ndebi ()] ‘‘ La fidélité dans un contexte de pauvreté : est-ce possible dans le secteur de la Microfinance en Afrique ? », Revue Camerounaise de Management'. P E Ndebi . Janv-Juin PP 2011. 21 p. .
- 376 [Binninger and Robert ()] « *La perception de la RSE par les clients : quels enjeux pour la « stakeholder marketing theory* ?», A S Binninger , I Robert . 2011. (Management et Avenir 5, n°45, P. 14-40)
- 378 [Cardebat and Cassag Nard ()] « *La RSE comme couverture du risque de réputation*, J M Cardebat , P Cassag Nard . 2010. Lille. (Actes du colloque du RIODD)
- 380 [Kamdem and Et Ikelle ()] « *La vague déferlante de la citoyenneté d'entreprise au Cameroun : illusions, réalités des discours et des pratiques* », *Revue Camerounaise de Management*, n°26, juin/juillet, E Kamdem , R Et Ikelle . 2013. p. .
- 383 [« le choix d'une stratégie RSE », quelles variables privilégiées selon les contextes ? Revue française de Gestion ()] ‘‘ le choix d'une stratégie RSE », quelles variables privilégiées selon les contextes ??. *Revue française de Gestion* 2014. 244 p. . (Biwolé Fouda J.)
- 386 [Rajaonera and Ramboarison-Lalao ()] « *Pratique RSE dans les pays en développement: premiers résultats de terrain dans les entreprises malgaches* », *Revue Camerounaise de Management*, n°26, juillet-Décembre, I Rajaonera , L Ramboarison-Lalao . 2013. p. .
- 389 [Brown and Et Dacin ()] ‘‘ The company and the product: corporate associations and consumer products responses’. T Brown , P Et Dacin . *Journal of Marketing* 1997. 1 p. 61.
- 391 [Creyer and Ross ()] ‘‘ The influence of firm behavior on purchase intention: do consumers really care about business ethics ?». E H Creyer , W T RossJr . *Journal of consumer marketing* 1997. 14 (6) p. .